

# Årsberetning UNICEF Norge 2021



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
224E813B2E67492E96194E8186C8BC33

# ARSRAPPORT

## RETTFERDIGHET FOR ALLE BARN

2021 har vært et krevende år i verden. Året har i stor grad vært preget av pandemi, med alle de konsekvenser det har hatt for verdens barn. Samtidig har det vært et år da vi i UNICEF har arbeidet godt, og demonstrert hvilken kapasitet som bor i organisasjonen. Jeg har latt meg imponere over evnen til omstilling og mobilisering, og hvor raskt vi har klart å finne nye, effektive samarbeidsformer. Og ikke minst hvilke resultater det har gitt. Fantastiske resultater!

De totale inntektene for UNICEF Norge endte i 2021 på 243,5 millioner kroner. Ser vi bort fra 2017, da vi hadde TV-aksjonen, er dette historisk det beste året noen sinne for UNICEF Norge. Og det i et år da alt var snudd på hodet på grunn av pandemien.

Det er likevel mye viktig arbeid som gjenstår. Selv om vi her hjemme har returnert til en tilnærmet normal hverdag, har vi fremdeles pandemien hengende over oss. For oss i UNICEF Norge betyr det en hybrid arbeidshverdag, der det digitale og analoge må spille på lag. For en stor del av verdens barn er pandemien fortsatt en realitet og trussel som må håndteres, med økt fattigdom, manglende skolegang og en enda mer usikker framtid en før. Dette kommer på toppen av de mange andre utfordringene et hardt prøvet verdenssamfunn står overfor.

Noe av det som berørte meg sterkest i 2021 er hvor hardt pandemien har truffet områdene i verden som allerede har det vanskeligst. Særlig har det vært skuffende å nok en gang se i hvor liten grad vi har vært i stand til å fordøle rettferdig. Vaksiner er helt avgjørende i bekjempelsen av pandemien, og som så mange ganger før er det de som trenger det mest som har stått bakerst i vaksinekøen. Noe som også rammer barna i disse landene hardt.

Selv om hverdagen og livene våre er i ferd med å normaliseres er det viktig at vi ikke glemmer at dette på langt nær er situasjonen i store deler av verden. Millioner av barn er avhengige av vår hjelp, og det er kun sammen vi kan klare å gjennomføre det siste kraftaket som kreves for å komme oss igjennom pandemien.

Pandemien kan rett og slett ikke legges bak oss før hele verden har fått anledning til å vaksinere seg, og før vi har fått gjort noe med konsekvensene pandemien har hatt for barn. Jeg er sikker på at vi skal komme oss igjennom det som gjenstår av pandemien på en god måte. Vi har lyktes i liknende situasjoner før, og jeg har sett hva som er mulig når vi løfter sammen. Skal vi bekjempe pandemien krever det imidlertid fremdeles finansiering, og at våre givere og partnere vil fortsette å bidra slik de generøst har bidratt før.

I tillegg til UNICEFs uvurderlige internasjonale arbeid er jeg også utrolig stolt over det viktige arbeidet som gjøres for barns rettigheter her i Norge. Vi samarbeider for eksempel godt med skolen, vi løfter klima- og bærekraftsspørsmål og vi er blitt en betydningsfull høringsinstans for norske myndigheter og politikere. Et annet viktig bidrag er å gi norske barn en stemme og mulighet til medvirkning i viktige spørsmål. Et eksempel på dette er "Barnas Tale" på TV2 nyttårsaften, der Timian Heeren Tuastad fra Bergen snakket om betydningen av at både voksne og barn bidrar i kampen mot klimaendringene.

For det nytter å engasjere seg, og det nytter å hjelpe. Det har vi bevist gang på gang. Med stadig flere og større kriser i verden blir hjelpen vår stadig viktigere dersom vi skal lykkes med å nå hvert barn i tide!



**Camilla Viken**  
Generalsekretær – UNICEF Norge



## HIGHLIGHTS 2021

Korte utdrag velges fra aktiviteter og med utgangspunkt i hva som kan illustreres.

### INNSAMLING

#### Innsamling fra privatpersoner

2021 ble et meget sterkt år for innsamling fra privatpersoner og er historisk det sterkeste året noensinne på dette området, med unntak av året med NRK TV-aksjon. Dette til tross for at det var nok et år med nedstengt samfunn og mange restriksjoner.

I desember hadde UNICEF den store Humoraksjonen på TV2 med appell om å være med å korte ned «Verdens Farligste Kø». Dette skapte stor oppmerksomhet og engasjement, særlig i digitale kanaler. Budskapet vårt nådde ut til 10 millioner, og vi opplevde rekordhøy trafikk til UNICEFs nettsider.

Våre faste givere er fortsatt UNICEFs aller største og mest stabile innsamlingskilde. I 2021 klarte vi å øke antallet givere samtidig som vi beholdt flere. Det gjør at vi kan hjelpe flere av de barna som trenger det mest.

Vi hadde også vekst i engangsgaver, fra både store nødhjelpsinnsamlinger og donasjoner etter utsendelse av brev. Dette førte til et meget sterkt resultat. Året ble avsluttet med julekampanjen, den største enkeltstående kampanjen for engangsgaver. Resultatet ble 58% bedre enn året før, med ny rekord i dagsomsetning lille julaften. Dette kom av den store synligheten budskapet om "Verdens Farligste Kø" fikk, og av Humoraksjonen rett før jul.

Året sett under ett leverte innsamling fra privatpersoner bedre enn forventet både på formålsprosent og administrasjonsprosent.

#### Innsamling fra næringsliv

Inntektene fra næringsliv økte betydelig i 2021. En viktig årsak er donasjoner fra store selskaper som Jolun, Equinor, Yara, Accenture og Hydro til støtte for COVAX, der UNICEF har ansvaret for innkjøp og distribusjon av vaksiner til lavinntektsland.

UNICEF inngikk også en ny global samarbeidsavtale med Accenture. Accenture støttet UNICEFs respons til konsekvensene av pandemien i flere land, og skal fremover støtte UNICEFs program «Passport to Earning». Dette bidrar til at flere millioner ungdommer i India og Brasil får grunnleggende opplæring som sikrer dem jobbkompetanse.

UNICEF Norge signerte også en ny avtale med Norwegian Air Shuttle. I dette samarbeidet støtter Norwegian UNICEF med frie midler, noe som er veldig viktig for et effektivt pågående hjelpearbeid for verdens mest utsatte barn.

Våre faste samarbeidspartnere Telenor Group, Kiwi og Hydro har alle bidratt med midler som sikrer barns rett til fødselsregistrering, trygge on-line-løsninger, rent vann og utdanning for utsatte barn og ungdommer.



Norsk næringsliv bidrar hvert år med julegaver til UNICEF. Våre små og mellomstore støttebedrifter bidrar dessuten med et stort engasjement for UNICEFs arbeid for alle verdens barn. De er gode ambassadører for UNICEF og er med på å synliggjøre UNICEFs arbeid på en god og viktig måte.

I 2021 inviterte UNICEF Norge til flere møter og arrangementer for næringslivet. I april inviterte vi til et møte med Norges utviklingsminister, Generalsekretæren i UNICEF International og UNICEF Norges generalsekretær for å gi en orientering om hvilke konsekvenser pandemien vil ha for den globale økonomien og de langsiktige konsekvensene for barn og unge. I september inviterte vi i samarbeid med Hydro og Nobels Fredssenter til frokostmøte med informasjon og debatt om hvordan næringslivet kan forberede seg på fremtidige globale helsekriser. I forbindelse med UNICEF Norges bærekraftskonferanse UNG Agenda presenterte vi hvordan våre viktige næringslivspartnere engasjerer seg på ulik måte til UNICEFs mandat for verdens barn.

UNICEFs mandat er å fremme og påse at barns rettigheter overholdes. UNICEF arbeider for å oppnå 12 av FNs 17 bærekraftsmål, fordi de er så viktige for barns barndom og fremtid:

1. Utrydde fattigdom.
2. Utrydde sult.
3. God helse og livskvalitet.
4. God utdanning.
5. Likestilling mellom kjønnene.
6. Rent vann og gode sanitærforhold.
7. Ren energi for alle.
8. Anstendig arbeid og økonomisk vekst.
10. Mindre ulikhet.
13. Stoppe klimaendringer.
16. Fred, rettferdighet og velfungerende institusjoner.
17. Samarbeid for å nå målene.

UNICEF Norge vil fremover synliggjøre hvordan norsk næringsliv gjennom sine bærekrafts- og forretningsstrategier kan bidra til at vi når våre felles mål. Vi ønsker å engasjere et større nettverk av interessenter for å sette søkelys på områder som kan bidra til å innfri FNs bærekraftsmål.

## FORMÅL I NORGE: BARNES RETTIGHETER OG BÆREKRAFT

### Skolesidene våre på nett

Skolesidene våre, [www.unicef.no/skole](http://www.unicef.no/skole), fikk en kraftig økning i unike besøk etter at sidene ble oppdatert og tilrettelagt for de nye læreplanene i 2020. I 2021 var økningen på 11 prosent. I mai direktestrømmet vi engasjerende undervisningstimer i serien Live-U i samarbeid med Nordic Screens. Der møtte elevene spennende gjester, relevante temaer og fikk se videoinnslag om barnrettigheter og bærekraftsmål. Erfaringen med direktestrømming av undervisningstimer ble gjentatt i forbindelse med bærekraftskonferansen UNG Agenda i November, som hadde temaet "klimaendringene og barnrettighetene". Her var representanter fra forskningsmiljøet, beslutningstakere, aktivister og unge kunstnere og artister representert sammen med ungdommen selv.



### Barnas tale

For tredje år på rad ble Barnas tale vist på TV2 i forkant av Kongens og statsministerens nyttårstaler. Dette er en viktig demonstrasjon av betydningen av barns synspunkter og deres rett til å bli lyttet til og hørt av beslutningstakere og andre voksne. Timian Heeren Tuastad fra Bergen holdt årets tale, og tema for talen var klimaet og betydningen av at både voksne og barn bidrar i kampen mot klimaendringene. Årets program fikk et stort løft sammenlignet med tidligere år. Talens innhold stod i fokus, og statsministeren, klima- og miljøvernministeren og flere profilerte voksne deltok og kommenterte talen. Programmet hadde god mediedekning og 133 000 seere..

### Klima og bærekraftig utvikling

Klimakrisen er en barnerettighetskrise. I 2021 forsterket vi i UNICEF Norge vårt arbeid innen bærekraft. Vi jobber på mange fronter sammen med politikere og næringsliv for at verden skal nå bærekraftsmålene. I 2021 ga vi blant annet innspill til Norges egen rapportering til FN om bærekraftsarbeidet gjennom VNR-rapporteringen, vi bidro til barns medvirkning i bærekraftsspørsmål og presenterte nye data som beslutningsgrunnlag.

UNICEF realiserer barn og unges rett til medvirkning i klimaspørsmål og jobber for at beslutningstakere innen politikk og næringsliv skal sette søkelyset på barns rettigheter i klimaarbeidet. Sammen med vår signaturpartner Telenor tok vi debatten om netthets mot unge klimaaktivister under Arendalsuka i august. UNICEFs globale klimarisikoindeks (CCRI) ble lansert omtrent samtidig, og hovedfunnet, at 1 milliard barn allerede er i ekstrem fare som følge av klimaendringer, fikk mye mediaoppmærksomhet. Dette datagrunnlaget kom også godt med i arbeidet med å overbevise regjeringen om å slutte seg til erklæringen «[Declaration on Children, Youth and Climate Action](#)», som Norge signerte under COP26 i Glasgow i november.

I forbindelse med Verdens barnedag arrangerte vi UNICEFs første bærekraftskonferanse – for og med barn og unge. Overskriften var «UNg agenda», og årets tema var bærekraftsmål 13 – å stoppe klimaendringene. Over 1400 elever og 30 bedrifter fra hele landet deltok – både digitalt og fysisk. Vi fikk også besøk av en statssekretær, en klimaforsker, en dansegruppe, en ung kunstner og klimaaktivist og UNICEFs egen klimaambassadør, Penelope Lea. I årene som kommer håper vi å videreutvikle «UNg agenda» som et av Norges viktigste forum for barn og unges medvirkning i arbeidet med bærekraftsmålene.

I forbindelse med «UNg agenda» lanserte vi en rapport om barn og unges meninger om klima. Sirka 700 ungdommer deltok i spørreundersøkelsen gjennom vår U-report-plattform i sosiale medier. Rapporten viste at mange unge er svært bekymret, og ønsker at politikere og bedrifter gjør mer for å nå klimamålene.

### Innsats for å motvirke skjevfordeling av vaksiner

Under World Immunization Week avholdt UNICEF Norge et høynivå vaksineseminar i samarbeid med Innocenti, UNICEFs forskningssenter, og ACT-A-koordinatorer fra Norge og Sør-Afrika, WHO and UNICEF. Tema var hvordan motvirke skjevfordelingen av covid19-vaksiner. Seminaret ble sett av over 24.000 mennesker. Etter seminaret arrangerte vi et rundebordsmøte med UNICEF ED Fore og Internasjonal Utviklingsminister Ulstein, samt samarbeidspartnere fra næringslivet. Målet var å øke støtten til COVAX og UNICEFs covid-19-vaksinering.



Totalt ble det samlet inn over 8 MNOK.

Gjennom året har vi løftet krav om rettferdig fordeling av vaksiner, styrking av helsesystemer, pandemirespons og bedre respons på globale helsekriser, gjennom seminarer og paneldebatter på Arendalsuka og Nobels Fredssenter med Hydro, WHO, UNICEF og næringslivet. Vi har også løftet tematikken i media og i politiske fora, slik som innspill til regjeringsplattformen og statsbudsjettet. Vi lanserte også filmen "Vaksinereisen" – en kort animasjonsfilm som forklarer vaksinesamarbeidet COVAX og viser verdikjeden som skal være på plass for at vaksiner skal bli til vaksiner. Filmen har blitt spredt og sett i flere fora i Norge og over hele verden, den har vunnet en internasjonal pris, og blitt brukt filmen på ulike plattformer – blant annet for å promotere "Gamers without Borders".

#### Bill og Melinda Gates Foundation

I 2021 fornyet UNICEF Norge avtalen med Bill and Melinda Gates Foundation for to nye år, med en total støtte på 2 millioner NOK.

#### Norges Bank og UNICEF

UNICEF og Norges Bank Investment Management fornyet i 2021 sitt samarbeid om barns rettigheter. Det nye samarbeidet skal legge til rette for dialog mellom ledende selskaper i matvareindustrien, og målet er å øke fokuset på barns ernæring og barns rettigheter i bransjen. Gjennom store internasjonale matvarekjeder når vi med samarbeidet ut til millioner av barn og unge.

#### Forskning og læring: samarbeid med NTNU

Vi har kick-startet et større samarbeid om Implementation Research, med Innocenti og programavdelingen i UNICEF. Målet er å forbedre UNICEFs landprogrammer over hele kloden. I tillegg har vi fokusert på forskning rundt utdanning som helsedeterminant, samt miljøgifter og skadelig oppvekstmiljø for barn og unge. Vi avholdt også et webinar om det siste temaet sammen med FHI og helseeksperter fra UNICEF og NTNU for 300 deltakere fra hele verden.

#### Åpenhetsloven

UNICEF Norge ønsker den nye åpenhetsloven velkommen og ser fram til at oppfølging av loven fører til konkret implementering av prinsipper rundt ansvarlig næringsliv. UNICEF har lenge jobbet med å fremme et ansvarlig næringsliv som også tar hensyn til barn. Barns rettigheter i næringslivet er et av våre satsingsområder, og vi mener at det er helt nødvendig for etterlevelsen av barnekonvensjonen. Vi har jobbet aktivt med veiledere for hvordan næringslivet bedre kan ta hensyn til og støtte opp om barns rettigheter.

I 2012 utviklet UNICEF Prinsippene om Barns Rettigheter og Næringsliv som bygger på FNs veiledende prinsipper og sammenfaller med OECDs veiledninger. Prinsippene anerkjenner at barn har særskilte behov og er spesielt utsatt i forbindelse med spesifikke aktiviteter, industrier og aktører i næringslivet. Det handler blant annet om barns rettigheter knyttet til globale næringskjeder, hvordan arbeideres rettigheter påvirker betingelser for barna, barns rettigheter på nett og digitale aktører o. Dette krever at næringslivet tar barnerettighetsbriller på i forbindelse med implementering av åpenhetsloven. FNs barnekomité har påpekt at staten har et særlig ansvar for å sikre at næringslivet ikke bryter med barns rettigheter, gjennom krav til risiko- og aktsomhetsvurderinger.

Barn er spesielt sårbare, og ethvert brudd på deres rettigheter kan ha livslange og



irreversible konsekvenser for dem. Bærekraftig økonomisk vekst, jobbskaping og et konstruktivt arbeidsliv som tar hensyn til alle parter, samt rettferdig ressursfordeling kan ikke bli bærekraftig før barn og barns rettigheter blir ivarettatt. UNICEF forventer at det er et særskilt fokus på virksomheters etterlevelse av barns rettigheter når Forbrukertilsynet skal gi virksomheter veiledning i innledende fase. UNICEF har flere veiledere og verktøy som kan være til hjelp i prosessen.

### Ferisentralen

Ferisentralen er et lavterskeltilbud for barnefamilier som bidrar til å skape tilhørighet, og til å gi barn og unge gode ferieminner de ellers ikke ville fått. På den måten bidrar Ferisentralen til å utjevne sosioøkonomiske forskjeller.

I kjølvannet av pandemien var det flere bedrifter som ikke hadde mulighet til å bidra grunnet svak økonomi og kapasitetsbegrensninger. Likevel fikk Ferisentralen i 2021 gitt totalt 736 ferieopplevelser til barn og deres foreldre, alle donert fra bedrifter og personer. Tallene er trolig høyere, da vi ikke har anledning til å måle hvor mange som kommer i kontakt med hverandre via «Ønskesiden», og på den måten skaper et eget ferieminne. Som tidligere år ser vi at fornøyles- og dyreparker er svært populære aktiviteter, og det samme er restaurantbesøk og kinogavekort.

Det ble i 2021 også igangsatt en online spillsekvens sammen med «Youth Advocate» og verdensmester i Fortnite, Emil Pedersen, for å løfte Ferisentralens budskap overfor barn og unge. Dette resulterte i at 3 unge spillere over 12 år ble invitert til å spille på lag med Fortniteverdensmesteren. Tilbakemeldinger fra foreldre og spillerne selv var at dette var en stor opplevelse.

En VIPPS-løsning ble iverksatt mot slutten av fjoråret. Det gjorde det mulig å opprette en gavekortbutikk i VIPPS, noe som umiddelbart ga gode resultater. I 2021 valgte imidlertid VIPPS dessverre å fjerne løsningen for gavekortbutikk. Det ble i stedet opprettet et eget VIPPS-nummer for Ferisentralen, som totalt bidro med 38 135 kroner. Trafikken til VIPPS-nummeret skjøt fart etter at UNICEF Norge deltok på TV2 God Morgen Norge der vi snakket om Ferisentralen og muligheten til å bidra via VIPPS. Mer enn 15 000 kroner kom inn etter sendingen.

### SYNLIGHET

UNICEF var godt synlige i 2021. Analyseverktøyet til medieovervåkingselskapet Retriever viser at UNICEF var omtalt i totalt 2452 mediasaker, som var en økning på 25% fra året før.

I tillegg til saker knyttet til pandemien og internasjonale kriser får også UNICEFs arbeid for barns rettigheter i Norge mye omtale. Blant høydepunktene var saker knyttet til:

- Kommuneanalysen
- Humoraksjonen
- Penelope Lea om FNs klimarapport
- UNICEFs rapport om selvmord
- Norske kjendisers vaksinebønn
- Arlig undersøkelse knyttet til Ferisentralen
- En rekke saker hvor Kristin Oudmayer snakker om utenforskap rundt høytider

### LØNNSOMHET



UNICEF ønsker vekst og stabile inntektsstrømmer over tid. Dette krever en balansert sammensetning av inntektskilder og tilpasset kostnadsbruk.

UNICEF Norge har fire overordnede kanaler for innsamlingsinntekter, med ulike økonomiske profiler.

- Engangsdonasjoner og kontantdonasjoner fra privatpersoner. Dette er kostnadsintensivt, men med rask avkastning.
- Faste bidrag fra privatpersoner. Dette har en høy innsalgskostnad, lave løpende kostnader og gir høy avkastning over tid (2-7 år).
- Samarbeid med næringsliv og organisasjoner. Dette har en høy innsalgskostnad, lave løpende kostnader og høy avkastning over tid (2-10 år).
- Testamentariske gaver. Dette er kostnadskrevenende, men har en høy potensiell avkastning over lang tid (10-15 år).

UNICEF Norge balanserer kortsiktig og langsiktig lønnsomhet for å optimalisere organisasjonens arbeid for barn i verden.

## INVESTERINGER I FREMTIDIG VEKST

Faste givere er UNICEF Norges største og viktigste inntektskilde og vi vil fortsette å investere i rekruttering av nye, faste givere. Pandemiårene 2020 og 2021 har avdekket sårbarheten i våre eksisterende rekrutteringskanaler på gateplan og dør til dør. For å kunne utvinne potensialet i markedet er det derfor viktig at UNICEF utvikler nye rekrutteringskanaler. Vi ser et stort potensiale i digitale kanaler for effektivt å nå nye målgrupper. I årene som kommer vil UNICEF Norge investere i innholdsproduksjon og markedsføring. Tilpasset synlighet i sosiale medier vil også være et fokusområde. Dette gjør vi for å sikre økte inntekter i fremtiden.

UNICEFs kjerneverdier og arbeid knyttet til global bærekraft gjør det svært interessant for næringsliv og organisasjoner å samarbeide med oss. 2021 var et svært godt år for inngåelse av nye partnerskap med felles mål om utdanning og helse. UNICEF Norge vil også fremover fortsette å investere i og utvikle slike samarbeid.

UNICEF Norge vil videreutvikle organisasjonens E-handelsløsning for blant annet å nå nye givere.

UNICEF er avhengig av god og relevant synlighet, og dette vil fortsatt være et viktig satsingsområde, sammen med vårt arbeid med barns stilling og rettigheter i Norge.





## STYRETS ÅRSBERETNING 2021

UNICEF er barnas viktigste forkjemper. UNICEF Norges visjon er en verden der alle barns rettigheter blir innfridd. Vår ambisjon er å nå hvert barn i tide. I alt vi gjør kjemper vi for å skape en verden der alle barn, spesielt de mest sårbare og marginaliserte, har like muligheter til å overleve, vokse opp i trygghet og utvikle seg til sitt fulle potensial. Vi skaper varig endring, for hvert barn. Dette gjør vi ved å samle inn penger til UNICEFs utviklings- og nødhjelpsprogrammer globalt og gjennom påvirkning for å fremme barns rettigheter i Norge og internasjonalt. UNICEF Norge driver ikke med forskning og utvikling i henhold til regnskapslovens definisjon.

Styret i UNICEF Norge har ansvar for å utvikle organisasjonen slik at den er best mulig rustet til å møte disse store oppgavene. Styret, kontrollutvalget og valgkomiteen skal sammen gi stifterne, etablerte samarbeidspartnere, myndigheter og omverdenen trygghet for at formålet står fast, og at verdier blir forvaltet og videreført på en god måte.

UNICEF Norge har styreansvarsforsikring gjennom AIG som dekker styremedlemmer og daglig ledelse mot krav på opptil 10 millioner kroner.

### RESULTATER

Styret i UNICEF Norge konstaterer at organisasjonen leverer et tilfredsstillende økonomisk resultat for 2021. De totale inntektene utgjorde 243,5 millioner kroner. Overføringer til UNICEF for 2021 er totalt 155,6 millioner kroner, hvorav 11,1 millioner er midler fra TV-aksjonen 2017. Overføring av midler til organisasjonens internasjonale arbeid fra midler innsamlet i 2021 er 144,5 millioner kroner. UNICEF Norge brukte til sammen 18,9 millioner kroner på formålsaktivitet i Norge. For å være effektive må arbeidet planlegges og utføres på best mulig måte. Oppfølging og evaluering er også en viktig del av vårt arbeid. Vi bruker også midler på inntektsgivende arbeid med kampanjer og kommunikasjon for å få enda flere midler. Kun tre prosent går til administrasjon.

### ORGANISASJON OG MILJØ

UNICEF Norge hadde totalt 62,4 årsverk i 2021. Av disse er 23,9 årsverk knyttet til fadderrekruttering og fadderpleie. Organisasjonen har hatt et sykefravær på 4,1 %.

#### Likestillingsberetning:

Det skal ikke forekomme forskjellsbehandling med hensyn til lønn, avansement eller liknende når det gjelder kjønn, etnisk opprinnelse, religion eller seksuell legning i UNICEF Norge. Redegjørelsen for den faktiske tilstanden når det gjelder kjønnslikestilling i virksomheten og hva som gjøres for å oppfylle aktivitetsplikten etter Arbeidsmiljølovens §26, vil bli publisert i et eget dokument og gjort tilgjengelig på organisasjonens nettsider.



Ved utgangen av 2021 hadde UNICEF Norge kun to midlertidig ansatte og det er ikke meldt om ufrivillig deltid. I 2021 var gjennomsnittet 14 uker foreldrepermisjon for kvinner og 15 uker foreldrepermisjon menn.

Av totalt antall årsverk i organisasjonen i 2021 var 22,8 menn og 39,6 kvinner. Av organisasjonens heltidsansatte var det 30,9 kvinner og 16,6 menn, målt i antall årsverk. Av organisasjonens deltidsansatte var 8,7 kvinner og 6,1 menn, målt i antall årsverk. Ledergruppen, inkludert generalsekretær, besto ved utgangen av 2021 av fem kvinner og to menn. Styret består av seks kvinner og tre menn.

**Fastlønnede ansatte:**

Gjennomsnittslønn for heltidsansatte menn: 548 987 NOK.

Gjennomsnittslønn for heltidsansatte kvinner: 619 124 NOK.

I gruppen for fastlønnede ansatte ligger alle med en fastsatt årslønn og stillingsbrøk. Forskjellen i gjennomsnittslønnen for våre heltidsansatte kan sees i sammenheng med at det er flere kvinner enn menn i lederroller, herunder også ledergruppen, der vi har et naturlig høyere lønnsnivå enn ellers i organisasjonen.

**Timelønnede ansatte:**

Gjennomsnittslønn for timelønnede menn: 97 428 kr.

Gjennomsnittslønn for timelønnede kvinner: 93 291 kr.

Gjennomsnittslønnen for timelønnede er beregnet med utgangspunkt i de ansattes årslønn gitt 100% stillingsbrøk. Denne er ganget opp med forventet stillingsbrøk i hver ansattes rolle. Dette er gjort for å eliminere antall arbeidede timer som dominerende variabel og best illustrere kontraktmessige forskjeller. Lønn for våre timelønnede ansatte fastsettes på bakgrunn av senioritet og rolleansvar. Grunnen til at vi ser en noe høyere timelønn for menn er at det er en større andel menn som per nå fungerer som teamledere og senior teamledere i vår fadderavdeling.

Grunnet organisasjonens størrelse og kjønnsfordeling er mer detaljert inndeling ikke mulig på grunn av konfidensialitetshensyn.

### Arbeidsmiljø og medarbeidertilfredshet

UNICEF Norge oppnådde et svært godt resultat på medarbeiderundersøkelsen som ble gjennomført i 2021, og vi ser en betydelig forbedring fra 2019. Dette merkes også på trivsel og arbeidsmiljøet generelt i organisasjonen.

Resultatene fra medarbeiderundersøkelsen er gjennomgått på avdelingsnivå og alle avdelinger har satt egen plan for oppfølging. I tillegg har ledergruppen sammen med mellomlederne satt opp prioriteringer på organisasjonsnivå som blir fulgt opp i 2022.

Arbeidsmiljø og trivsel er tema i 1:1-samtaler, og i tillegg er det et tema som adresseres på allmøter og i avdelingsmøter.

### Organisering:

Ny utviklingsdirektør med ansvar for digital utvikling, organisasjonsutvikling og strategi- og planprosesser har blitt ansatt, med oppstart 2. januar 2022.



Etter verdifulle innspill fra ansatte og ledere er det løpende foretatt mindre justeringer i organisering på flere avdelinger, som bedre imøtekommer nye krav til roller og samarbeid.

### Miljø:

Gjennom organisasjonens formålsbestemmelse og virksomhetsplan forplikter UNICEF Norge seg til å leve opp til nasjonale og internasjonale standarder som ivaretar hensyn til det ytre miljø. Reisevirksomhet, energiforbruk og avfall fra kontor har vært sterkt redusert som følge av covid-19 i 2020 og 2021, og har således ført til reduksjon av påvirkning av det ytre miljø. Arbeidet med bærekraft og miljø i egen organisasjon vil fortsette i tråd med målsettingene. Covid-19 og smittevern har påvirket organisasjonen på mange plan i 2021. Vi har fulgt og lagt myndighetenes retningslinjer og råd til grunn for våre egne smitteverntiltak. I store deler av året har alle ansatte blitt enten oppfordret til eller pålagt å jobbe hjemmefra. Denne situasjonen har vært utfordrende for flere ansatte. For å gjøre oss bedre rustet til å takle situasjonen har vi hatt fokus på fjernledelse, internkommunikasjon og oppfølging av ansatte. Det er også gjennomført seminar i selvledelse med alle ansatte og det er blitt delt ut materiell for selv-ivaretagelse. Tilbakemeldingene fra ansatte er at de er fornøyde med de tiltakene som har blitt iverksatt og hvordan situasjonen følges opp og informeres om fortløpende, og at de opplever god oppfølging fra ledelsen.

### ØKONOMI

UNICEF Norge hadde en likviditetssituasjon med til sammen 61,96 millioner kroner i bankinnskudd pr 31.12.2021. Dette er tilstrekkelig til å møte organisasjonens kortsiktige forpliktelser.

UNICEF Norges pensjonsordning omfattet ved årsskiftet 114 personer hvorav to er pensjonister. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser og forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap. Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnader er beregnet og kostnadsført i henhold til god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

UNICEF Norge har ikke langsiktig gjeld.

UNICEF Norge leier lokaler i Sandakerveien 130 i Nydalen i Oslo.

Aktivitetsregnskapet for 2021 er revidert og det er ikke avdekket vesentlige avvik i revisjonen. Årets regnskap viser et negativt aktivitetsresultat på 10,5 millioner kroner. Resultatet fremstår negativt grunnet forbrukte midler innsamlet under TV-aksjonen i 2017 på 11,1 millioner kroner

TV-aksjonen i 2017 påvirker vårt aktivitetsresultat i alle årene vi overfører disse midlene til UNICEF globalt. I 2021 overførtes de siste 11,1 millioner kroner. Etter avtalen med NRK og retningslinjene gitt fra NRK og Innsamlingskontrollen er avkastningen overført formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner for å kunne overføres til programlandene innen utløpet av prosjektperioden.



Inntekter for 2021 er 243,5 millioner kroner mot inntekter på 196,2 millioner kroner i 2020. Totale kostnader forbrukt av UNICEF Norge er 98,4 millioner kroner i 2021. Overføringer til UNICEF globalt for 2021 er totalt 155,6 millioner kroner hvorav 11,1 millioner er overføringer knyttet til TV – aksjonen 2017. Overføring av midler innsamlet i 2021 er 144,5 millioner kroner – det vil si 44,2 millioner høyere enn i 2020 (opp 45%) etter overføringer til formålskapital i henhold til UNICEF Norges gjeldende «reserves policy». Resultatene er vesentlig bedre enn forventet.

Resultatet representerer en innsamlingsprosent på 76 % i 2021 mot 73 % 2020.

Administrasjonsprosenten var 3% i 2021 mot 3% i 2020. Regnskapet gir et rettviseende bilde av stiftelsens virksomhet og regnskapet avlegges under forutsetning om fortsatt drift.

### Covid-19

I første kvartal 2021 ble UNICEF Norge nødt til å permittere enkelte ansatte innen gateverving av faddere som et resultat av nedstigningen av samfunnet. Permitteringene og nedstengningen påvirket primært organisasjonens nyrekruttering av faste givere. Ved inngangen til 2022 var vi ennå ikke fullt bemannet, og tilgangen på nye faste givere er lavere enn ønskelig. Til tross for lavere tilfall av nye faste givere var inntektene på et tilfredsstillende nivå, blant annet som følge av sterkt fokus på bevaring av eksisterende faste givere.

### Risiko

UNICEF Norge og UNICEF globalt er eksponert for endringer i sikkerhetssituasjonen i verden. Omdisponeringer av bidrag i lys av krig og katastrofer er en særlig stor utfordring, med tanke på UNICEFs langsiktige programmer.

Skade mot UNICEFs merkenavn gjennom vedvarende negativ omtale i media, til tross for lav sannsynlighet, er en risiko med spesielt stort fokus da konsekvensene anses svært alvorlige.

UNICEF Norge er eksponert for samfunnsøkonomiske endringer som påvirker våre inntektsmuligheter fra partnere og individer. En eventuell ny pandemi og nedstengning vil påvirke UNICEF Norges evne til å rekruttere nye faste givere, som igjen vil påvirke inntekter, formåls- og innsamlingsprosent samt evne til å investere i nye innsamlingsinitiativer.

Per 31.12.2021 har UNICEF Norge ikke finansielle plasseringer utover bankinnskudd og vi har en moderat finansiell risiko på kort sikt.

### Frømtidsutsikter

Styret ser på UNICEF Norges frømtidsutsikter som gode. Komiteen har klart seg godt gjennom pandemiårene 2020 og 2021 og har lagt et godt grunnlag for vekst de kommende år. Like fullt vil styret sammen med administrasjonen, sette et nytt strategisk rømmeverk for organisasjonen frem mot 2025 i andre halvår av 2022.

### Fortsatt dritt



I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2022 og UNICEF Norges langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. UNICEF Norge er i en sunn økonomisk og finansiell stilling og har tilstrekkelig likviditet til å dekke sine forpliktelser.

### Spesielle hendelser

14.11.2021 ble UNICEF Norge informert av Trøndelag tingrett om et testamente der UNICEF Norge var eneste arving. Foruten løsøre omfatter arven gården Vikhammer Nedre i Malvik kommune og alle aksjer i Torkell Vikhammer AS. Formelt falt skiftet 12.02.2022. Eiendommen har gjennom de siste 5 år vært i en omreguleringsprosess fra å være landbruksareal til et område for utbygging av boliger og barnehage. Torkell Vikhammer AS har dekket alle utgifter i forbindelse med planen gjennom en kredittramme i Nidaros Sparebank. Reguleringsplanen ble vedtatt 31.01.2022 av kommunestyret i Malvik kommune og åpner for utbygging av 565 boenheter og en barnehage. UNICEF Norge ønsker å følge den demokratiske vedtatte planen og avdødes ønske, som innebærer at eiendommen legges ut for salg og der Malvik kommune kjøper ønsket tomt til utbygging av en grønn barnehage. Verdien av eiendommen er usikker, men anslås å være vesentlig. Da skifte formelt ikke hadde falt før 2022 påvirker ikke arven UNICEF Norges regnskap i 2021.

Oslo, 02.05.2022

Hilde Britt Skarbøvik Mellbye  
President

Siri Furst  
Styremedlem

Wasim Rashid  
Styremedlem

Smitha Irene Ohnstad  
Styremedlem

Usman Ahmad Mushtaq  
Styremedlem

Elsbeth S. Tronstad  
Styremedlem

Kathinka Koch Sommerseth  
Styremedlem

Dag Hysin  
Styremedlem

Ellen Sandøe  
Styremedlem

Camilla Viken  
Generalsekretær



## UNICEF NORGE - AKTIVITETSREGNSKAP 2021

(NOK 1000)	Noter	2021	2020
<b>Anskaffede midler</b>			
Tilskudd - offentlig	1	18 186	6 323
Tilskudd - andre	1	26 458	28 889
Innsamlede midler, gaver	2	187 409	146 548
Operasjonelle aktiviteter som skaper inntekter	3	11 302	12 989
Finans- og investeringsinntekter	4	149	1 431
<b>Sum anskaffede midler</b>		<b>243 503</b>	<b>196 180</b>
<b>Forbrukte midler</b>			
Kostnader til anskaffelse av midler	5,6,7,8	71 607	68 573
Kostnader til organisasjonens formål	5,7,9		
- Bevilgninger til oppfyllelse av formålet		155 586	174 365
- Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet		18 867	18 269
Administrasjonskostnader	5,10	7 884	7 191
Finanskostnader	4	33	1 102
<b>Sum forbrukte midler</b>		<b>253 977</b>	<b>269 500</b>
<b>Årets aktivitetsresultat</b>	<b>13</b>	<b>(10 475)</b>	<b>(73 320)</b>
<b>Tillegg/reduksjon formålskapital</b>			
Overført til/fra formålskapital med selvpålagte restriksjoner		<b>600</b>	<b>600</b>
Overført til/fra formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		<b>(11 075)</b>	<b>(73 920)</b>
Formålsprosent*		69 %	71 %
Innsamlingsprosent		76 %	73 %
Administrasjonsprosent		3 %	3 %

\*Formålsprosenten og administrasjonsprosenten påvirkes av TV - aksjonen midlene som ble samlet inn i 2017 og i 2019 og 2020 og 2021, overføres fra Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner til prosjekter for barn i krig og konflikt.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4ED559F1BAF545B2A792435FECFF872F

# UNICEF NORGE -BALANSE 31.12.2021

(NOK 1000)	Noter	2021	2020
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Leilighet		801	
Driftsmidler	6	1 553	2 221
Finansielle anleggsmidler		-	-
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 354</b>	<b>2 221</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Fordringer	11	5 318	7 920
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	61 955	69 530
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>67 273</b>	<b>77 450</b>
<b>Sum EIENDELER</b>		<b>69 628</b>	<b>79 671</b>
<b>FORMÅLSKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Formålskapital</b>			
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	13,15		11 076
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner	13	7 119	8 018
Grunnkapital	13	94	94
<b>Sum formålskapital</b>		<b>7 213</b>	<b>19 188</b>
<b>Gjeld</b>			
Avsetninger forpliktelser	5,14	49 989	45 939
Kortsiktig gjeld	14	12 425	14 544
<b>Sum gjeld</b>		<b>62 414</b>	<b>60 483</b>
<b>Sum FORMÅLSKAPITAL OG GJELD</b>		<b>69 627</b>	<b>79 671</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4ED559F1BAF545B2A792435FECFF872F

Oslo, 02.05.2022

Hilde Britt Melbye  
President

Siri Fürst  
Styremedlem

Wasim Rsahid  
Styremedlem

Irene Ohnstad  
Styremedlem

Usman Ahmad Mustagh  
Styremedlem

Ellen Sandøe  
Styremedlem

Kathinka Sommerseth  
Styremedlem

Dag Hysin  
Styremedlem

Elisabeth S. Tronstad  
Styremedlem

Camilla Viken  
Generalsekretær



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4ED559F1BAF545B2A792435FECFF872F



## UNICEF NORGE- kontantstrømsoppstilling

Alle tall i tusen NOK

	Notehenvisning	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Årets aktivitetsresultat		-10 475	-73 320
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler			
Endring i kundefordringer	11	2 602	8 019
Endring i kortsiktig gjeld	14	-2 119	1 337
Ordinære avskrivninger	6	668	678
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger	5	-128	-133
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	6	-801	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter		4 175	-10 953
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-6 078</b>	<b>-74 372</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Egenkapitalkorreksjon	13	-1 499	
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		0	
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-1 499</b>	<b>0</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Netto utbetalinger ved kjøp av finansinvesteringer			
Netto innbetalinger ved salg av finansinvesteringer			63 571
Avkastning på finansinvesteringer			
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>			<b>63 571</b>
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-7 577	-10 801
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		69 531	80 332
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>		<b>61 955</b>	<b>69 531</b>
Bankinnskudd og lignende		-61 955	69 531



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4ED559F1BAF545B2A792435FECFF872F

# UNICEF NORGE - NOTER TIL REGNSKAP 2021

## Regnskapsprinsipper

Aktivitetsregnskapet for 2021 er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk for ideelle organisasjoner, og består av:

- Aktivitetsregnskap
- Balanse
- Noter
- Kontantstrømoppstilling

## Organisasjonsform

Stiftelsen Unicef komiteen i Norge er stiftet 02.07.2016. Stiftelsen tok per 01.01.2017 over foreningen Unicef Norge sin virksomhet med alle forpliktelser og rettigheter

## Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

## Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetninger til dekning av påregnelig tap på fordringsmassen.

Finansielle omløpsmidler føres i balansen basert på laveste verdis prinsipp for verddivurdering .

## Varig driftsmiddel

Avskrivbare driftsmidler avskrives lineært over gjenværende levetid.

## Gjeld

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominell verdi på etableringstidspunktet.

## TV - aksjonen

UNICEF Norge gjennomførte TV - aksjonen for 2017, en landsomfattende innsamlingsaksjon i regi av NRK. Midlene samlet inn i TV - aksjonen 2017 generer finansinntekter og finanskostnader i 2018, 2019 og 2020. Pr 31.12.2021 er alle midler overført.

## Pensjon

Forpliktelser/pensjonsmidler knyttet til kollektiv pensjonsordning balanseføres.

## Inntekt

Gaver inntektsføres på mottakstidspunktet hvis det er mulig å måle verdien på mottakstidspunktet. I tilfeller der verdien av gaver ikke kan måles pålitelig, settes verdien lik null. Hvis slike gaver er vesentlige, beskrives de i noter.

Tilskudd inntektsføres i den perioden de er bevilget til. Tilskudd som må tilbakebetales føres opp som forpliktelse. Ubenyttede tilskudd som kan overføres til påfølgende år, er ført som utsatt inntekt.

## Fordeling og periodisering av kostnader

Kostnadene er i størst mulig grad direkte henført til aktiviteten de tilhører. Kostnader tilhørende mer enn en aktivitet, er så godt som mulig fordelt på en rimelig, pålitelig og konsistent måte på de ulike aktivitetene.

Periodisering av kostnader - kostnader er kostnadsført løpende for alle aktiviteter som er gjennomført for å samle inn midler.

Ved fordeling av kostnader er følgende fordelingsnøkkel lagt til grunn:

### Kostnader

Lønn

Andre kostnader

### Felleskostnader

Lønn, regnskap og budsjettering

IT

Husleie, kostnader lokaler

Andre driftskostnader rekvisita og lignende

### Fordelingsnøkkel

Tid pr. aktivitet

Konkret vurdering

### Fordelingsnøkkel

Antall ansatte

Antall ansatte

Antall ansatte

Antall ansatte



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4ED559F1BAF545B2A792435FECFF872F

**Note 1 - Tilskudd**

(NOK 1000)	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Offentlige tilskudd</b>		
Mottatt MVA kompensasjon	5 501	3 761
Korrøna tilskudd	625	0
UD tilskudd - Covax	10 000	0
UD, informasjonsstøtte	2 000	2 200
Konfliktråd, Unesco	60	362
<b>Sum offentlige tilskudd</b>	<b>18 186</b>	<b>6 323</b>
<b>Andre tilskudd</b>		
Investeringsstilskudd fra UNICEF	22 749	25 997
Øvrige tilskudd	3 709	2 892
<b>Sum tilskudd andre</b>	<b>26 458</b>	<b>28 889</b>
<b>Sum tilskudd</b>	<b>44 644</b>	<b>35 212</b>

Tilskuddet fra UD er informasjons- og driftsstøtte for kalenderåret 2021. Midlene er støtte til tiltak knyttet til løpende og langsiktig informasjonsarbeid. UD tilskudd er støtte øremerket Covax.

**Note 2 - Innsamlede midler, gaver**

(NOK 1000)	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Inntekter fra innsamlingsaktiviteter i UNICEF	187 409	145 548

Inntekter fra innsamlingsaktiviteter er skaffet til veie gjennom ulike innsamlingskampanjer rettet mot private givere, bedrifter, organisasjoner, studenter, skoler og barnehager i ulike kanaler som postale brev, annonser både trykte og digitale, TV-spots og telefon. Fastgiverinntekter kommer i hovedsak fra rekrutteringskampanjer gjennomført i tidligere år.

I tillegg har UNICEF mottatt In-kind tjenester som ikke er resultatført:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Norwegian Air Norway AS	17	300
Isco Group	500	0
DLA piper	0	400
PWC	0	150

**Note 3 - Operasjonelle aktiviteter som skaper inntekter**

(NOK 1000)	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Næringslivssamarbeid mva. pliktig	11 302	12 989
<b>Sum operasjonelle aktiviteter som skaper inntekter</b>	<b>11 302</b>	<b>12 989</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4ED559F1BAF545B2A792435FECFF872F

#### Note 4 - Finans

(NOK 1000)	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Renteinntekter UNICEF bankinnskudd	41	278
Finansinntekter investering TV - aksjonen midler		1 125
Finanskostnader investering TV - aksjonen midler		-948
Finansinntekter-øvrige	108	28
Finanskostnader - øvrige	-33	-154
<b>Sum netto finansinntekter</b>	<b>116</b>	<b>329</b>

#### Note 5 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, pensjoner

(NOK 1000)	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Lønn	34 968	33 758
Arbeidsgiveravgift	5 623	5 018
Pensjonskostnader	3 111	2 506
Andre lønnsrelaterte ytelser	1 498	1 200
<b>Sum</b>	<b>45 200</b>	<b>42 482</b>

#### Totale kostnader knyttet til avlønning av generalsekretær:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Lønn inkludert feriepenger	1 129	1 107
Arbeidsgiveravgift	190	182
Pensjonskostnader	218	183
Andre lønnsrelaterte ytelser	4	3
<b>Sum</b>	<b>1 541</b>	<b>1 475</b>

Generalsekretærs årslønn ved årsskiftet er kr 1.115.400,- og naturallytelser er fri mobil.

Gjennomsnittlig sysselsatte årsverk var 62 i 2021, fordelt på faste ansatte og deltidsansatte.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Årsverk fast og midlertidig ansatte		
Årsverk deltidsansatte gateambassadører/telefonambassadører	45	45
Totalt antall årsverk	17	17
	62	62

Styrehonorarer er ikke utbetalt i 2021

Organisasjonen har 2 pensjonsordninger, en ytelseordning og en hybridpensjonsordning med innskuddsplan. Hybridordningen omfatter alle ansatte. Unntaket er de ansatte som er igjen i ytelsesordningen, ansatte med mindre enn 15 års tjenestetid igjen. Ytelsesordningen omfatter 4 personer ved årets utløp. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringselskap.

Organisasjonen har også en avtalefestet førtidspensjon (AFP). Den nye AFP-ordningen, som trådte i kraft 1. januar 2011 er å anse som en ytelsesbasert foretaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelige og tilstrekkelig informasjon slik at organisasjonen kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnaden, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Organisasjonens forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Organisasjonens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4ED559F1BAF545B2A792435FECFF872F

**Note 5 forts - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, pensjoner**

Netto pensjonskostnad	2021		2020	
	Sikret	Usikret	Sikret	Usikret
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	255		247	
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	79		110	
Avkastning på pensjonsmidler, fratrukket adm. kostnad	(91)		-88	
Endring i regnskapsført forpliktelse ved endret AFP-ordning				
Periodisert arbeidsgiveravgift	42		37	
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>285</b>	<b>0</b>	<b>306</b>	<b>0</b>

\* Resultateffekten skyldes at fripoliseopptjening for barnepensjon og uførepensjon er tatt bort som følge av planendring fom 01.07.2012. Dette gjør at pensjonsforpliktelse og netto pensjonskostnad reduseres.

Netto pensjonsforpliktelse	2021		2020	
	Sikret	Usikret	Sikret	Usikret
Opptjente pensjonsforpliktelser 31.12.	6 036		5 257	
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.	5 602		5 144	
Ikke resultatført estimatavvik/planendring	269		-224	
Arbeidsgiveravgift	61		16	
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>(226)</b>		<b>(353)</b>	<b>0</b>

Økonomiske forutsetninger	31.12.2021	31.12.2020
Diskonteringsrente	1,50 %	1,50 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	2,90 %	2,40 %
Årlig forventet lønnsvekst	2,50 %	2,00 %
Årlig forventet G-regulering	2,25 %	1,75 %
Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling	0,00 %	0,00 %
Forventet turnover	fra 8 % til 0%	

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. De økonomiske forutsetningene er basert på regnskapsstiftelsens anbefalinger per 31.12.2021

Fra 01.01.2017 er det for de ansatte inngått en ny pensjonsordning. Noen ansatte står igjen i gammel ordning. Den nye pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

**Note 6 - varige driftsmidler**

	Fast eiendom	It utstyr	CRM - prosjekt	Inventar	total
Anskaffelseskost 01.01.		94 420	2 852 062	382 035	3 328 517
Årets tilgang	800 728	0	0	0	800 728
Årets avgang		0	0	0	0
Akk. avskrivninger 31.12.		94 420	1 426 030	254 690	1 775 140
<b>Bokført verdi pr 31.12.</b>	<b>800 728</b>	<b>0</b>	<b>1 426 032</b>	<b>127 345</b>	<b>2 354 105</b>
Årets avskrivning	0	20 983	570 412	76 407	667 802
Årets avskrivning i %		33,33 %	20 %	20 %	
Økonomisk levetid		3 år	5 år	5 år	
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	Lineær	

Tilgang fast eiendom:

I 2021 arvet UNICEF en leilighet i Harry Fetts vei i Oslo. Leiligheten er tatt inn i regnskapet til skattemessing verdi.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
4ED559F1BAF545B2A792435FECFF872F

#### Note 7 - Andre Driftskostnader

Spesifisering av driftskostnader for resultatregnskap dersom det var satt opp etter norsk standard:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Trykking og pakking	2 849	3 602
Porto	1 566	1 475
Annonsering og mediakjøp	6 237	4 920
Lokaler	3 351	3 130
Konsulenttjenester kampanjer	7 979	15 928
Produksjon av filmer/TV-program	11 485	56
IT-tjenester	14 083	13 764
Kostnader til reiser	651	454
Adressekjøp	421	331
Div. driftskostnader	4 535	7 892
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>53 157</b>	<b>51 552</b>

Kostnadsført honorar til revisor i 2021 utgjør NOK 366.758,- inkludert mva, hvorav NOK 223.508,- er lovpålagt revisjon.

#### Note 8 - Kostnader til anskaffelse av midler (inkl lønn)

(NOK 1000)	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Kostnader fra tilskudd - andre	22 982	24 797
Kostnader fra innsamlede midler	45 221	40 018
Kostnader fra operasjonelle aktiviteter	3 404	3 758
<b>Sum kostnader til anskaffelse av midler</b>	<b>71 607</b>	<b>68 573</b>

Andel av kostnader til anskaffelse av midler som utgjøres av fordelte felleskostnader	<b>7 884</b>	<b>7 191</b>
---	--------------	--------------

#### Note 9- Kostnader til organisasjonens formål

(NOK 1000)	<u>2021</u>	<u>2020</u>
UNICEF Norges bevilgninger til formålsprosjekter	156 186	174 365
Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet	18 867	18 269
<b>Sum kostnader til organisasjonens formål</b>	<b>175 053</b>	<b>192 634</b>

Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet gjelder kommunikasjons og påvirkningsarbeid i Norge.

#### Note 10- Administrasjonsprosent/formålsprosent

Administrasjonsprosent er beregnet som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler. Administrasjonskostnader omfatter kostnader som verken direkte eller indirekte kan knyttes til organisasjonens aktiviteter, for eksempel generell ledelse, rapportering, mv. Formålsprosent er sum kostnader til organisasjonens formål delt på sum forbrukte midler. Formålsprosentensatsen viser hvor mye som faktisk er brukt på det ideelle formålet av det totale forbruket. Innsamlingsprosent er disponibelt til formålet (=innsamlede midler- direkte og fordelte kostnader til innsamling) delt på innsamlede midler. Innsamlingsprosenten viser forholdet mellom innsamlede midler og kostnadene ved innsamlingen.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Administrasjonsprosent	3 %	3 %	3 %	2 %	3 %	3 %
Formålsprosent	69 %	71 %	76 %	78 %	59 %	68 %
Innsamlingsprosent	76 %	76 %	78 %	80 %	82 %	75 %



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4ED559F1BAF545B2A792435FECFF872F

**Note 11- Kortsiktige fordringer/tidsavgrensing**

(NOK 1000)

	31.12.2021	31.12.2020
Diverse fordringer UNICEF Norge inkl. kundefordringer	3 310	6 761
Forskuddsbetalte kostnader	1 408	1 159
<b>Sum</b>	<b>5 318</b>	<b>7 920</b>

**Note 12 - Bankinnskudd**

(NOK 1000)

	31.12.2021	31.12.2019
Bankinnskudd - UNICEF Norge	60 404	68 087
Skattetrekkkonto (Bundne midler)	1 549	1 442
Kontantkasse	2	2
<b>Sum</b>	<b>61 955</b>	<b>69 531</b>

**Note 13- Egenkapital/Formålkapital**

(NOK 1000)

	Grunnkapital	Selvpålagte restriksjoner	Eksternt pålagte restriksjoner	Annen egenkapital	Sum
<b>Egenkapital/Formålkapital 31.12.2020</b>	<b>94</b>	<b>8 018</b>	<b>11 075</b>	<b>-</b>	<b>19 187</b>
Korrigerings av tidligere års feil		(1 499)			(1 499)
<b>Egenkapital/Formålkapital 01.01.2021</b>	<b>94</b>	<b>6 519</b>	<b>11 075</b>	<b>-</b>	<b>17 688</b>
Årets aktivitetsresultat		600	(11 075)		(10 475)
<b>Egenkapital/Formålkapital 31.12.</b>	<b>94</b>	<b>7 119</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 213</b>

Egenkapital med selvpålagte restriksjoner er midler som i henhold til komiteens prinsipper for finansielle reserver.

**Note 14- Gjeld**

Unicef	46 803	45 587
Forskuddsbetaling investeringsmidler 2022	2 961	0
Pensjonsforpliktelse	225	353
Sum avsetning for forpliktelse	<b>49 989</b>	<b>45 939</b>
Skyldige offentlige avgifter inkludert skattetrekk	2 930	3 224
Skyldig lønn/feriepenger	4 069	4 353
Påløpte ikke betalte kostnader	5 427	6 968
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>12 425</b>	<b>14 545</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>62 414</b>	<b>60 484</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4ED559F1BAF545B2A792435FECFF872F

#### Note 15- TV-aksjonen

UNICEF hadde TV - aksjonen i 2017. I 2021 er 74,1 millioner kroner av midlene utbetalt til prosjekter i Colombia, Mali, Pakistan, Syria og Sør-sudan

#### Netto beløp TV - aksjonen

Netto innsamlet beløp skal benyttes til prosjekter i Colombia, Mali, Pakistan, Syria og Sør - Sudan. Fordelingen er som følger:

	Andel	NOK	Avkastning 2017- 2021	Utbetalt i 2018 - 2021	Herav adminstrasjons kostnader	Awik mot opprinnelig allokering
Colombia	10 %	21 078		22 542	1 127	(1 464)
Mali	20 %	42 157		40 555	2 028	1 602
Pakistan	20 %	42 157		41 201	2 060	956
Syria	30 %	63 235		68 353	3 418	(5 118)
Sør - Sudan	20 %	42 157		42 086	2 104	71
Avkastning 2017-2021			3 953			3 953
<b>Sum</b>		<b>210 784</b>	<b>3 953</b>	<b>214 737</b>	<b>10 737</b>	<b>-</b>

#### Netto avkastning

2017	314
2018	3389
2019	176
2020	74
<b>Sum</b>	<b>3953</b>

#### Note 16- Hendelser etter babalsedagen

14.11.2021 mottok UNICEF komiteen i Norge en orientering om tesstament 21-157773DFA , fra Trønderlag tingrett.

I testamentet er UNICEF eneste arving. Boet anses å være av vesentlig verdi.

Skiftet falt formelt 12.02.2022 og boet var således flytende pr 31.12.2021.

Boet's verdier er således ikke inkludert i reskapet for 2021.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4ED559F1BAF545B2A792435FECFF872F



# Uavhengig revisors beretning

Til styret i Unicef-Komiteen i Norge

Uttalelse om årsregnskapet

## Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Unicef-Komiteen i Norge.

<p>Årsregnskapet består av:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Balanse per 31. desember 2021</li><li>• Aktivitetsregnskap for 2021</li><li>• Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2021</li><li>• Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.</li></ul>	<p>Etter vår mening:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og</li><li>• Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.</li></ul>
---	---

## Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Annen informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og

- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

#### Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### Uttalelse om andre lovmessige krav

##### Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

BDO AS

Cathrine Sæther Karlsen  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Cathrine Sæther Karlsen

Partner

Serienummer: 9578-5999-4-1283018

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-06-30 16:51:37 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: NFXT5-4PMJW-TF6P3-HGHY5-8QQGG-NS3G5

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

## UNICEF NORGE

Postadresse: Postboks 4734 Nydalen 0421 Oslo

Besøksadresse: Sandakerveien 130, 0484 Oslo

[unicef.no](https://www.unicef.no)



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
224E813B2E67492E96194E8186C8BC33